

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «АКВА-РОДОС»
за 2023 рік**

СЛАВУТА

2024

I. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

Заснована у 2002 році, ТОВ «АКВА-РОДОС» протягом 22 років веде активну діяльність на ринку.

Організаційно-виробнича структура ТОВ «АКВА-РОДОС» представлена на схемі:



Товариство здійснює діяльність за різними напрямками, зокрема:

31.09. Виробництво інших меблів.

16.10. Лісопильне та стругальне виробництво.

22.23. Виробництво будівельних виробів із пластмас.

23.12. Формування й оброблення листового скла.

23.69 Виробництво інших виробів із бетону гіпсу та цементу.

46.19 Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту.

77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів. н. в. і. у.

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля.

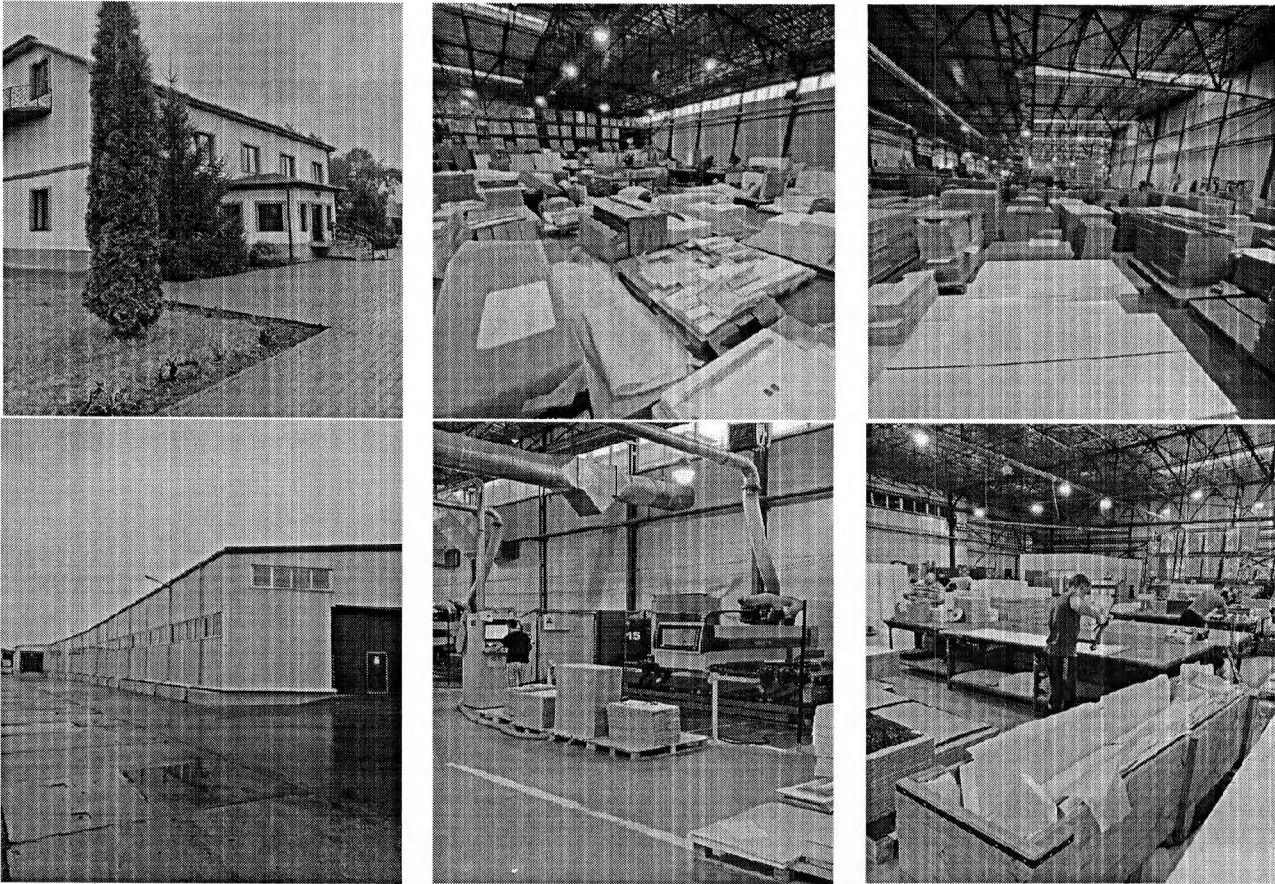
47.19 Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах.

49.41 Вантажний автомобільний транспорт.

52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту.

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

Проте, основним та визначальним видом діяльності ТОВ «АКВА-РОДОС» є виробництво меблів.



Стратегічною метою Товариства є виробництво високоякісних меблів для ванної кімнати та дому для задоволення потреб найвимогливіших споживачів.

Основною ціллю діяльності ТОВ «АКВА-РОДОС» є утримання позицій провідного національного виробника, який би асоціювався у споживачів, як «АКВА-РОДОС» - фабрика якісних меблів».

Виробничі потужності ТОВ «АКВА-РОДОС» займають територію більше 35 тис. кв. м. та розташовані в м. Славути Хмельницької області, становлять понад 60 тис. одиниць готової продукції в місяць, складська програма перевищує 200 тис. одиниць.

Продукція нашої Компанії займає лідируючі позиції в сегменті меблів для ванних кімнат та меблів для дому.



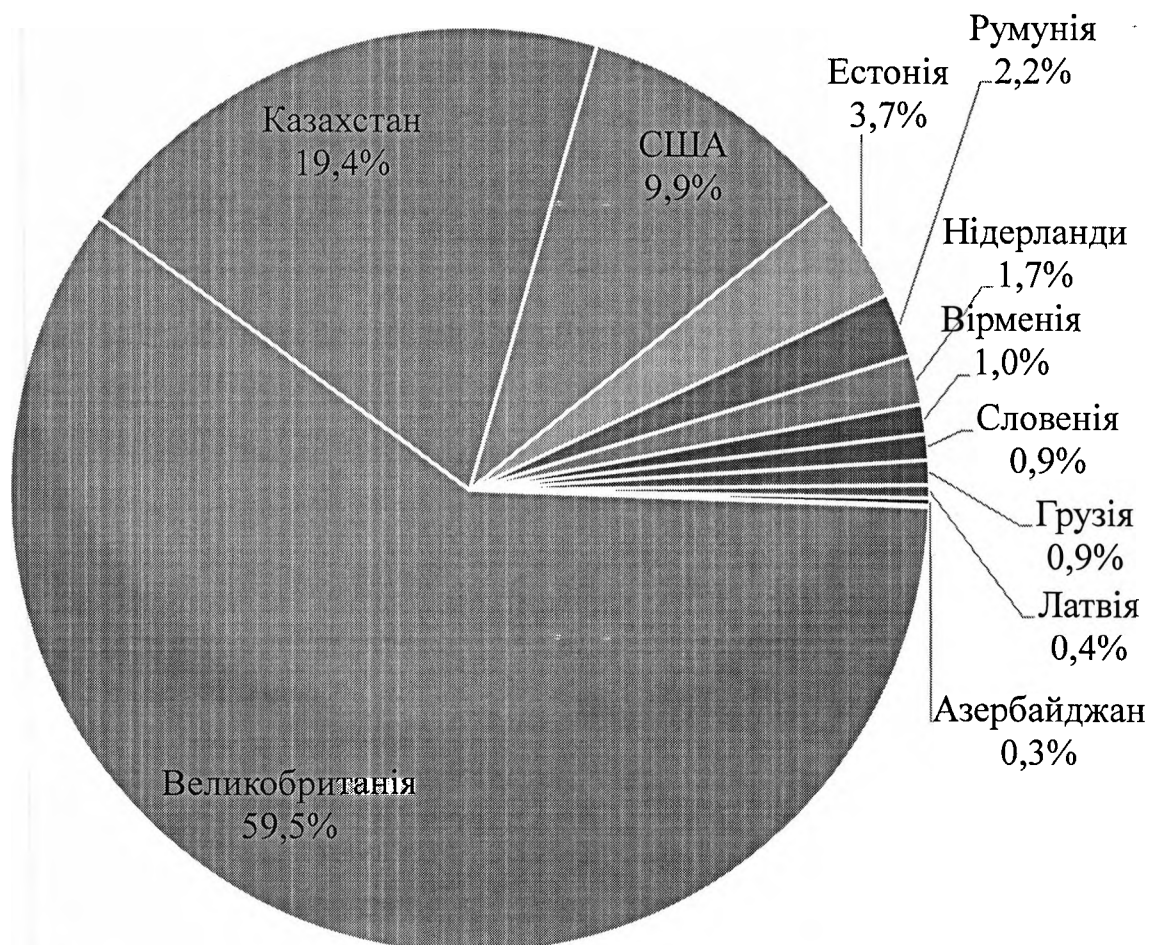
Сьогодні «АКВА-РОДОС» – це не тільки один з найбільших виробників меблів в Східній Європі, але легко впізнаваний бренд, який відомий не лише в Україні, але й далеко за її межами.

Меблі «АКВА-РОДОС» користуються великим попитом в Україні, а зростаючий експорт покриває все більше і більше європейських та азійських країн.

Головний офіс ТОВ «АКВА-РОДОС» розташований в Україні. Наші агенти і дилери працюють у Великій Британії, Казахстані, Латвії, Естонії, Грузії, Вірменії, Азербайджані.

ТОВ «АКВА-РОДОС» у 2023 році експортувало майже 47% своєї продукції, що свідчить про значну частку експорту у загальному обсязі продажів.

Відсоток експорту по країнам



Наша команда щодня кропітливо працює над тим, щоб меблі «АКВА-РОДОС» не просто відповідали, а й перевершували очікування наших клієнтів. Ми прагнемо, щоб кожен виріб не лише гармонійно вписувався в інтер'єр, але й був максимально комфортним, функціональним та безпечним.

Ми глибоко переконані, що запорукою бездоганної якості меблів є досконалі матеріали та фурнітура. Саме тому ми з особливою увагою та ретельністю обираємо постачальників, співпрацюючи лише з тими, хто поділяє нашу прихильність до найвищих стандартів.

У виробництві меблів «АКВА-РОДОС» використовуються винятково екологічно чисті, сертифіковані матеріали європейських виробників. Ми пишаємося плідною співпрацею з багатьма австрійськими, німецькими, італійськими, бельгійськими та чеськими компаніями, які протягом багатьох років зарекомендували себе як лідери у своїй галузі.

У виробництві меблів «АКВА-РОДОС» використовуються лише найкращі матеріали:

- Вологостійкі та стійкі до температурних коливань плити ДСП і МДФ від світових лідерів KRONOSPAN (Австрія) та SWISS KRONO (Швейцарія).
- Високоякісні крайкові матеріали (ПВХ, меламін і шпон) від передового німецького виробника Rehau.
- Матеріали для покриття деталей меблів, які роблять їх не лише бездоганно красивими, але й неймовірно стійкими до зношення.
- Лакофарбові матеріали «ІСА», що забезпечують стійкість меблів до підвищеної вологості.
- Амальгама на основі срібла для покриття дзеркал, що робить їх практично невразливими до вологи.
- Піскоструминний малюнок на дзеркалах, що надає їм неповторного естетичного шарму.
- Світильники європейської якості, які підкреслюють красу дзеркал та тумб.
- Першокласні комплектуючі - петлі і направляючі «Hettich» (Німеччина).
- Високоякісні умивальники Turkuaz (Туреччина) та Geberit (Україна), які гармонійно доповнюють дизайн колекцій меблів.

«АКВА-РОДОС» – це не просто меблі для ванної кімнати, це справжня симфонія естетики, функціональності та бездоганної якості. У виробництві кожної колекції використовуються найкращі матеріали та комплектуючі від світових лідерів, що гарантує довговічність, надійність та бездоганний зовнішній вигляд меблів.

Ось лише деякі з ключових особливостей меблів «АКВА-РОДОС»:

- Вологостійкі та стійкі до перепадів температур плити ДСП і МДФ від таких компаній, як KRONOSPAN (Австрія) та SWISS KRONO (Швейцарія). Ці плити не деформуються та не втрачають своїх властивостей протягом багатьох років експлуатації в умовах підвищеної вологості.
- Високоякісні крайкові матеріали (ПВХ, меламін і шпон) від німецького виробника Rehau, які гарантують стійкість до подряпин, сколів та інших пошкоджень.
- Інноваційні матеріали для покриття меблів, що забезпечують бездоганний зовнішній вигляд та довговічність.

- Лакофарбові матеріали «ІСА» (Італія), які роблять меблі стійкими до вологи, ультрафіолетового випромінювання та хімічних речовин.
- Амальгама на основі срібла для покриття дзеркал, що робить їх практично не схильними до дії вологи.
- Піскоструминний малюнок на дзеркалах, який надає їм додаткового естетичного ефекту.
- Світильники європейської якості, які оригінально підсвічують дзеркала та тумби.
- Першокласні комплектуючі - петлі і направляючі «Hettich» (Німеччина), які забезпечують плавний та безшумний хід фасадів.
- Високоякісні умивальники від таких компаній, як Turkuaz (Туреччина) та Geberit (Україна), які доповнюють дизайн колекцій меблів для ванної кімнати.

АКВА-РОДОС - це український виробник меблів, який дбає про якість своєї продукції. Виробництво компанії сертифіковане по ISO 9001:2015, що гарантує відповідність меблів міжнародним стандартам.

Вся продукція АКВА-РОДОС виготовляється згідно з ГОСТ 16731-93, який регламентує загальні технічні вимоги до меблів.



АКВА-РОДОС надає гарантію на всю свою продукцію:

- Дитячі меблі, меблі для громадських приміщень, побутові меблі для сидіння та лежання ТМ «АКВА-РОДОС»: 1,5 роки
- Меблі побутові ТМ «АКВА-РОДОС»: 2 роки
- Дитячі меблі для сидіння та лежання ТМ «АКВА-РОДОС»: 1 рік

Основні характеристики ТОВ «АКВА-РОДОС»:

Широкий асортимент продукції. Ми пропонуємо широкий спектр товарів, що дозволяє задовольнити потреби будь-якого клієнта.

Швидка доставка. Ми розуміємо, що час наших клієнтів цінний, тому гарантуємо швидку доставку замовлень.

Професійні менеджери. Наші менеджери завжди готові допомогти з вибором продукції та надати кваліфіковану консультацію.

Гарантія на всі товари. Ми впевнені в якості нашої продукції, тому пропонуємо гарантію на всі товари.

Вигідні ціни. Ми пропонуємо конкурентні ціни на всю нашу продукцію.

Програми лояльності. Ми цінуємо наших клієнтів, тому пропонуємо їм вигідні програми лояльності.

II. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

2023 рік став для Товариства, як і для всіх українських підприємств, викликом через воєнний стан, що суттєво впливає на його діяльність.

Незважаючи на складні умови, ТОВ «АКВА-РОДОС» за підсумками 2023 року змогло не лише подолати збитки 2022 року, але й отримати чистий фінансовий результат у розмірі 82 807 тис. грн.

Це свідчить про стійкість та адаптивність Товариства до нових реалій, а також про його ефективну стратегію ведення бізнесу в умовах воєнного стану.

У 2023 році ТОВ «АКВА-РОДОС» зафіксувала такі ключові показники поквартально:

Період	Показник, тисяч гривень	
	Чистий дохід від реалізації	Чистий фінансовий результат
1 квартал	194 747	8 900
2 квартал	171 969	24 517
3 квартал	209 362	25 723
4 квартал	208 404	23 667
ВСЬОГО	784 482	82 807

Структура операційних витрат ТОВ «АКВА-РОДОС» у 2023 році:

Стаття	Сума, тис. грн.	Відсоток, %
Матеріальні затрати	494 544	72,9
Витрати на оплату праці	68 468	10,1
Відрахування на соціальні заходи	12 711	1,9
Амортизація	15 007	2,2
Інші операційні витрати	87 465	12,9
ВСЬОГО	678 195	100,0

Виробництво продукції ТОВ «АКВА-РОДОС» характеризується високою матеріаломісткістю. Це означає, що значну частку в структурі операційних витрат підприємства (72,9%) займають матеріальні витрати. До них належать витрати на сировину, матеріали, комплектуючі, енергоресурси та інші матеріальні цінності, що використовуються в процесі виробництва.

Висока матеріаломісткість обумовлює ряд наслідків:

Пряма та суттєва залежність собівартості продукції від цін на матеріали. Зростання цін на сировину, комплектуючі, енергоносії та інші матеріальні цінності призводить до пропорційного зростання собівартості продукції, що негативно впливає на рентабельність виробництва.

Підвищення ризиків, пов'язаних з коливаннями цін на матеріали. Непередбачуване зростання цін може призвести до значного збільшення собівартості продукції, зниження рентабельності та погіршення фінансового стану підприємства.

Необхідність постійного моніторингу цін на матеріали та пошуку шляхів їх оптимізації. Для мінімізації впливу матеріальних витрат на собівартість продукції підприємство.

III. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Ліквідність – це здатність підприємства швидко продати активи та отримати кошти для погашення своїх поточних зобов'язань.

Коефіцієнти ліквідності ТОВ «АКВА-РОДОС» на 31.12.2023 року свідчать про його стійкий фінансовий стан та здатність своєчасно погашати борги:

Коефіцієнт загальної ліквідності (коефіцієнт покриття) становить 15,4, що означає, що на кожну 1 гривню поточних зобов'язань підприємство має 15,4 гривень поточних активів.

Коефіцієнт швидкої ліквідності становить 10,8, що показує платіжні можливості ТОВ «АКВА-РОДОС» щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного отримання коштів від дебіторів.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності становить 2,5, що свідчить про наявність у підприємства достатнього обсягу грошових коштів та короткострокових фінансових інвестицій для покриття поточних зобов'язань.

Аналіз дебіторської та кредиторської заборгованості також демонструє стійке фінансове становище ТОВ «АКВА-РОДОС»:

Показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості становить 8,2, тобто на 1 грн. поточної кредиторської заборгованості припадає 8,2 гривні поточної дебіторської заборгованості.

Дебіторська заборгованість ТОВ «АКВА-РОДОС» є короткостроковою та погашається щомісяця.

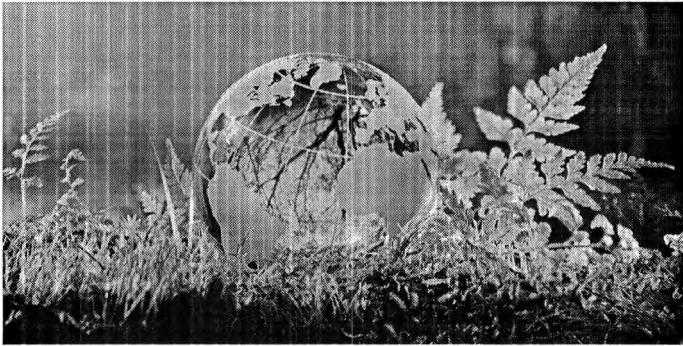
Фактори, що можуть вплинути на ліквідність ТОВ «АКВА-РОДОС» у 2024 році:

- триваюча війна в країні;
- зменшення попиту на продукцію;
- зниження платоспроможності покупців;
- несприятлива економічна ситуація в Україні.

Визначальним для економіки країни на період 2022-2023 років стало широкомасштабне вторгнення в Україну з лютого 2022 року. Запроваджений військовий стан та переведення економіки у режим воєнного стану безпосередньо вплинули на діяльність ТОВ «АКВА-РОДОС».

Протягом 2023 року ТОВ «АКВА-РОДОС» не припиняло виробництво, а також успішно й в повному обсязі виконувало свої зобов'язання без залучення додаткового фінансування та без застосування відстрочок по зобов'язанням.

IV. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ



Загалом виробництво не належить до шкідливих та таких, що негативно впливають на довкілля. Проте, на деяких ділянках виробничого процесу існують шкідливі умови праці.

ТОВ «АКВА-РОДОС» щорічно страхує цивільну відповідальність за шкоду, яка може бути заподіяна пожежами та аваріями на об'єктах підвищеної небезпеки. До них належать пожежо-вибухонебезпечні об'єкти та об'єкти, господарська діяльність яких може призвести до аварій екологічного та санітарно-епідеміологічного характеру.

Підприємство утилізує відходи, що виникають в процесі діяльності, шляхом укладення договорів зі спеціалізованими компаніями: КП «Славута-Сервіс», Славутське УВКГ, ТОВ «Екологічні інвестиції».

В результаті виробничих процесів утворюються пил та деревні відходи. За допомогою герметичних систем аспірації їх переміщують по системі трубопроводів до закритого місця зберігання. Згодом ці відходи використовують як паливо для власних потреб.

Виробництво продукції ТОВ «АКВА-РОДОС» є енергомістким. Весь цикл виробництва здійснюється за допомогою станків, насосів, світильників, витяжних систем, систем повітряної підготовки та систем подачі палива. Основним джерелом живлення для них є електрична енергія.

ТОВ «АКВА-РОДОС» вживає заходів для зниження енергомісткості, таких як оптимізація виробничого процесу та впровадження енергозберігаючих технологій.

V. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

У ТОВ «АКВА-РОДОС» заборонена будь-яка дискримінація у сфері праці, зокрема порушення принципу рівності прав і можливостей, пряме або непряме обмеження прав працівників залежно від раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, гендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, етнічного, соціального та іноземного походження, віку, стану здоров'я, інвалідності, підозри чи наявності захворювання на ВІЛ/СНІД, сімейного та майнового стану, сімейних обов'язків, місця проживання, членства у професійній спілці чи іншому об'єднанні громадян, участі у страйку, звернення або наміру звернення до суду чи інших органів за захистом своїх прав або надання підтримки іншим працівникам у захисті їх прав, за мовними або іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

ТОВ «АКВА-РОДОС» дотримується наступних принципів:

- створення умов праці, які дозволяють жінкам і чоловікам здійснювати трудову діяльність на рівній основі;
- забезпечення жінкам і чоловікам можливість суміщати трудову діяльність із сімейними обов'язками;
- здійснювати рівну оплату праці жінок і чоловіків за однакової кваліфікації та однакових умовах праці;
- вживати заходів щодо створення безпечних для життя і здоров'я умов праці;
- вживати заходів щодо унеможливлення та захисту від випадків сексуальних домагань та інших проявів насильства за ознакою статі.

Станом на 31 грудня 2023 року облікова чисельність штатних працівників складала 562 осіб, в тому числі жінки - 176 осіб.

Крім того, на 31 грудня 2023 року працювало 29 осіб з інвалідністю.

Керівні посади займають 61 працівник, в тому числі 15 жінок, що складає 25% від загальної кількості керівних посад.

Основні заходи матеріального заохочення, які використовуються ТОВ «АКВА-РОДОС», як мотивація працівників, є визначення коефіцієнту трудової участі.

У цілому виробництво не відноситься до шкідливих, але є окремі ділянки виробничого процесу зі шкідливими умовами праці.

На таких ділянках проведена атестація робочих місць, за результатами якої визначені посади зі шкідливими умовами праці, а саме:

- електрогазозварник;
- опоряджувальник виробів з деревини 4, 5, 6 розрядів;
- шліфувальник по дереву 3, 4, 5, 6 розрядів;
- верстатник деревообробних верстатів 5, 6 розрядів;

- водій навантажувача;
- комплектувальник меблів 5, 6 розрядів;
- формувальник каменеливарного виробництва 6 розряду;
- оператор верстатів з програмним керуванням;
- вантажник;
- верстатник широкого профілю 6 розряду;
- укладальник-пакувальник 4 розряду;
- оператор котельні.

Всі ці робочі місця мають акредитацію шкідливого робочого місця, у зв'язку з цим ТОВ «АКВА-РОДОС» проводить щомісячну доплату за шкідливість.

У ТОВ «АКВА-РОДОС» регулярно проводяться інструктажі з охорони праці та техніки безпеки.

Працівники забезпечуються спецодягом, засобами індивідуального захисту у відповідності до чинних вимог з охорони праці та техніки безпеки.

Створені умови для відпочинку працівників. Працівники забезпечені санітарно-гігієнічними засобами.

Виробничі приміщення забезпечені медичними засобами першої необхідності.

Працівники щорічно проходять медичний огляд за рахунок Товариства.

У штаті ТОВ «АКВА-РОДОС» є лікар та медична сестра, функціонує медичний пункт, який забезпечений усіма необхідним медпрепаратами та обладнанням для надання першої медичної допомоги.

В Товаристві створена добровільна пожежна дружина, членів якої щорічно страхують з метою захисту їхнього життя та здоров'я під час виконання своїх службових обов'язків.

Проводиться навчання керівників у спеціалізованих центрах навчання.

Щорічно проводиться навчання працівників ТОВ «АКВА-РОДОС» та підтвердження необхідних знань з охорони, гігієни праці, надання першої медичної (домедичної) допомоги, електробезпеки, пожежної безпеки, правил поведінки з відходами. Проводиться підвищення кваліфікації окремих категорій працівників.

Товариством проводяться агітаційні заходи щодо профілактики інфікування та поширення коронавірусної інфекції.

VI. РИЗИКИ

Головні ризики, які визначає управлінський персонал ТОВ «АКВА-РОДОС» у діяльності Товариства:

Фінансові:

- Погіршення стану банківського та фінансового секторів економіки України.
- Зниження курсу гривні та інші валютні ризики.
- Зміна процентних ставок.
- Ризик ліквідності.
- Ризик неплатоспроможності контрагентів.

Економічні:

- Погіршення економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники.
- Зміна рівня інфляції.
- Зміна податкової політики.
- Зміна законодавства, що регулює діяльність Товариства.

Ризики, пов'язані зі змінами кон'юнктури ринку:

- Зміна попиту на продукцію Товариства.
- Зміна конкурентного середовища.
- Зміна цін на сировину та матеріали.

Операційні ризики:

- Перебої у постачанні сировини та матеріалів.
- Вихід з ладу обладнання.
- Помилки в управлінні та обліку.
- Несанкціонований доступ до інформаційних систем.

Юридичні ризики:

- Зміни в законодавстві, що регулює діяльність Товариства.
- Невиконання контрагентів своїх зобов'язань.
- Судові спори.

Найбільш суттєвими ризиками ТОВ «АКВА-РОДОС» у 2023 році та найближчому майбутньому є:

- Повномасштабна воєнна агресія росії, а також подальше руйнування об'єктів критичної інфраструктури.
- Зростання цін на енергоносії.
- Зниження купівельної спроможності населення.

- Порушення ланцюгів постачання.
- Нестача кваліфікованих кадрів.

ТОВ «АКВА-РОДОС» використовує систему управління ризиками, яка охоплює:

- Фінансові ризики: ринковий, кредитний та ризик ліквідності.
- Операційні ризики: недотримання внутрішніх регламентів та процедур.
- Юридичні ризики: невиконання законодавства та договорів.

Управлінський персонал ТОВ «АКВА-РОДОС» постійно проводить моніторинг ризиків та вживає заходів для їх мінімізації.

VII. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

ТОВ «АКВА-РОДОС» протягом 2023 року не здійснювало жодних досліджень, не впроваджувало інновацій та не вело проектно-конструкторських розробок.

VIII. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

ТОВ «АКВА-РОДОС» протягом 2023 року не здійснювало фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

Фінансові інвестиції не плануються ТОВ «АКВА-РОДОС» в найближчому майбутньому.

Компанія зосереджена на власному розвитку, розширенні виробництва та розширенні географії збуту продукції.

IX. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Товариство активно розвиватиме експорт до країн Європи та Північної Америки протягом 2024 року.

Директор

Григорій Петровський

Головний бухгалтер

Андрій Андрієв

